

Частное образовательное учреждение высшего образования  
"Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса"



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Н.А.Еськова

31 августа 2023 г.

## Финансовое планирование и бюджетирование

### рабочая программа дисциплины

Закреплена за кафедрой

**Кафедра экономики**

Квалификация

**Магистр**

Форма обучения

**очная**

Общая трудоемкость

**4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

144

Виды контроля в семестрах:

в том числе:

зачеты с оценкой 3

аудиторные занятия

32,4

самостоятельная работа

111,6

Форма обучения

**очно-заочная**

Общая трудоемкость

**4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

144

Виды контроля в семестрах:

в том числе:

зачеты с оценкой 4

аудиторные занятия

14,4

самостоятельная работа

125,6

часов на контроль

4

Форма обучения

**заочная**

Общая трудоемкость

**4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

144

Виды контроля на курсах:

в том числе:

зачеты с оценкой 2

аудиторные занятия

16,4

самостоятельная работа

124

часов на контроль

3,6

**Распределение часов дисциплины по семестрам  
очная форма**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	Неделя			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	10	10	10	10
Практические	22	22	22	22
Контактная работа на аттестацию	0,4	0,4	0,4	0,4
Итого ауд.	32,4	32,4	32,4	32,4
Контактная работа	32,4	32,4	32,4	32,4
Сам. работа	111,6	111,6	111,6	111,6
Итого	144	144	144	144

**Распределение часов дисциплины по семестрам  
очно-заочная форма**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
	Неделя			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	6	6	6	6
Практические	8	8	8	8
Контактная работа на аттестацию	0,4	0,4	0,4	0,4
Итого ауд.	14,4	14,4	14,4	14,4
Контактная работа	14,4	14,4	14,4	14,4
Сам. работа	125,6	125,6	125,6	125,6
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	144	144	144	144

**Распределение часов дисциплины по семестрам  
заочная форма**

Курс	2		Итого	
	уп	рп		
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	4	4	4	4
Практические	12	12	12	12
Контактная работа на аттестацию	0,4	0,4	0,4	0,4
Итого ауд.	16,4	16,4	16,4	16,4
Контактная работа	16,4	16,4	16,4	16,4
Сам. работа	124	124	124	124
Часы на контроль	3,6	3,6	3,6	3,6
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.э.н, доцент Рашидов Олег Ибрагимович



Рецензент(ы):

Д.э.н., профессор Жияков Д.И. .



Рабочая программа дисциплины

**Финансовое планирование и бюджетирование**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

38.04.01 Экономика, профиль "Аудит и финансовый консалтинг"  
утвержденного учёным советом вуза от 31.08.2023 протокол № 1.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Кафедра экономики**

Протокол от 30 августа 2023 г. № 1\_\_

Срок действия Окороков Владимир Михайлович

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Кафедра экономики**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Огороков Владимир Михайлович

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Кафедра экономики**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Огороков Владимир Михайлович

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Кафедра экономики**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Огороков Владимир Михайлович

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Кафедра экономики**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Огороков Владимир Михайлович

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель дисциплины - сформировать у обучающихся научно обоснованные представления о принципах, методах, подходах к организации финансового планирования в деятельности предприятия, а также формировании комплекса знаний и практических навыков в области налогового планирования в рамках организации

Задачи:

- систематизировать знания у обучающихся о теории и практике финансового планирования, что поможет им ориентироваться в многообразии современной информации по управлению;
- ознакомить обучающихся с возможностями увязки доходов с необходимыми расходами посредством осуществления финансового планирования;
- дать представление о теории и методологии разработки финансовых планов предприятий, позволяющих гибко и своевременно реагировать на изменения окружающей среды;
- изучить приемы и методы налогового планирования применительно к разным сферам бизнеса.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Анализ денежных потоков
2.1.2	Анализ финансовых рынков
2.1.3	Инвестиционный менеджмент и анализ
2.1.4	Корпоративные финансы (продвинутый уровень)
2.1.5	Методы экономических исследований
2.1.6	Налоговая система РФ (продвинутый уровень)
2.1.7	Управление инвестиционным портфелем
2.1.8	Современные проблемы экономики
2.1.9	Теория организации и организационное поведение
2.1.10	Управленческая экономика
2.1.11	Философия науки
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Аудит финансовых вложений
2.2.2	Внутренний контроль и контроллинг
2.2.3	Защита выпускной квалификационной работы
2.2.4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.5	Преддипломная практика
2.2.6	Формирование организационной культуры и командообразование

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**УК-1.3. Применяет методы установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методики постановки цели и определения способов ее достижения; методики разработки стратегий действий при**

**Знать:** основы исследования причинно-следственных связей

**Уметь:** разрабатывать стратегию действий в профессиональной сфере на основе системного подхода

**Владеть:** навыками анализа причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; постановки цели и определения способов ее достижения; разработки стратегий действий в профессиональной сфере

**УК-2.2. Демонстрирует способность разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения**

**Знать:** основы разработки альтернативных вариантов проектов.

**Уметь:** определять целевые этапы и основные направления работ при управлении проектами .

**Владеть:** навыками разработки и анализа альтернативных вариантов проектов для достижения намеченных результатов.

**ПК-4.1. Демонстрирует знания методов финансового консультирования и финансового планирования**

**Знать:** основные методы финансового консультирования и финансового планирования

**Уметь:** применять методы финансового консультирования и финансового планирования

**Владеть:** навыками демонстрации знаний методов финансового консультирования и финансового планирования

**ПК-4.2. Разрабатывает методологию и формирует стандарты и внутренние регламенты по процессу финансового**

**Знать:** основы разработки методологии и формирования стандартов и внутренних регламентов по процессу финансового

**Уметь:** определять приоритеты и текущие цели процесса финансового консультирования и финансового планирования

**Владеть:** навыками анализа информации, тенденций лучших мировых практик и уровня аппаратно-информационного

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

3.1	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ основы организации налогового планирования на предприятиях;</li> <li>✓ теоретические основы корпоративного налогового планирования;</li> <li>✓ существующую систему налогообложения и налоговую политику для конкретного экономического субъекта, для конкретной системы налогообложения и конкретных видов налогов;</li> <li>✓ особенности финансового планирования как управленческой технологии;</li> <li>✓ условия и факторы, оказывающие воздействие на принятие решений в рамках финансового планирования предприятия;</li> </ul>
3.2	<p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ самостоятельно проводить расчеты по анализу и планированию налоговой нагрузки предприятий (в рамках корпорации);</li> <li>✓ анализировать конкретные ситуации в области налогового планирования на предприятии (в рамках корпорации);</li> <li>✓ выделять и систематизировать информацию, выступающую объективной основой для разработки и реализации финансового планирования;</li> <li>✓ определять условия и факторы перспективного развития предприятия;</li> <li>✓ обосновывать значение и различать виды финансового планирования;</li> </ul>
3.3	<p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ практическими навыками проведения исследования налоговых аспектов отдельных операций;</li> <li>✓ практическими навыками в области моделирования экономических процессов, в том числе при расчете налоговой базы;</li> <li>✓ практического использования полученных знаний и умений для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности предприятия;</li> <li>✓ системного подхода к формированию, распределению и использованию финансовых ресурсов предприятия, организации движения денежных средств;</li> <li>✓ определения характеристик и показателей хозяйствующего субъекта, необходимых для обоснования и принятия финансовых решений.</li> </ul>

стр. 6

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

очная форма

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Курс/ Семестр	Часов всего/л/пр	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Сам.работ а
1.	Тема 1. Организация финансового планирования на предприятии. Системы	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	11,1
2.	Тема 2. Методы планирования финансовых показателей.	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	11,1
3.	Тема 3. Бюджетирование как контур финансового управления.	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		11,1
4.	Тема 4. Финансовое планирование предприятий в условиях конкурентной среды.	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		11,1
5.	Тема 5. Экономическая сущность налогового планирования	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		11,1
6.	Тема 6. Корпоративное налоговое планирование: понятие, содержание и	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		11,1
7.	Тема 7. Планирование отдельных налогов	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.3		11,1
8.	Тема 8. Налоговая нагрузка и налоговое бремя: методология расчета и	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.3	2	11,1
9.	Тема 9. Методология налогового планирования хозяйствующих субъектов и организаций	2/1	3,2/1/2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.3	2	11,1

10.	Тема 10. Эффективность налогового планирования.	2/1	3,2/1,2,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	11,7
<b>СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> очно-заочная форма							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Курс/ Семестр	Часов всего/л/пр	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Сам.работ а
1.	Тема 1. Организация финансового планирования на предприятии. Системы	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		12,5
2.	Тема 2. Методы планирования финансовых показателей.	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		12,5
3.	Тема 3. Бюджетирование как контур финансового управления	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		12,5
4.	Тема 4. Финансовое планирование предприятий в условиях конкурентной среды.	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		12,5
5.	Тема 5. Экономическая сущность налогового планирования	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	12,5
6.	Тема 6. Корпоративное налоговое планирование: понятие, содержание и	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	12,5
7.	Тема 7. Планирование отдельных налогов	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.3	2	12,5
8.	Тема 8. Налоговая нагрузка и налоговое бремя: методология расчета и	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.3	2	12,5
9.	Тема 9. Методология налогового планирования хозяйствующих субъектов и организаций	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.3	2	12,5
10.	Тема 10. Эффективность налогового планирования.	2/2	1,4/0,6/0,8	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	13,1
<b>СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> заочная форма							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Курс	Часов всего/л/пр	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Сам.работ а
1.	Тема 1. Организация финансового планирования на предприятии. Системы	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		12,4
2.	Тема 2. Методы планирования финансовых показателей.	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		12,4
3.	Тема 3. Бюджетирование как контур финансового управления	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		12,4
4.	Тема 4. Финансовое планирование предприятий в условиях конкурентной среды.	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3		12,4
5.	Тема 5. Экономическая сущность налогового планирования	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	12,4
6.	Тема 6. Корпоративное налоговое планирование: понятие, содержание и	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	12,4

7.	Тема 7. Планирование отдельных налогов	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1;	6.1.1.1 6.1.1.3	2	12,4
8.	Тема 8. Налоговая нагрузка и налоговое бремя: методология	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2;	6.1.1.1 6.1.1.3	2	12,4
9.	Тема 9. Методология налогового планирования хозяйствующих субъектов и организаций	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.3	2	12,4
10.	Тема 10. Эффективность налогового планирования.	2	1,6/0,4/1,2	УК-1.3; УК-2.2; ПК-4.1; ПК-4.2	6.1.1.1 6.1.1.2 6.1.1.3	2	12,4

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

#### Вопросы к зачету

1. Экономическая сущность внутрифирменного планирования.
2. Виды внутрифирменного финансового планирования.
3. Методы расчета финансовых показателей и планирования финансовых ресурсов.
2. Значение предмета финансового планирование в условиях рыночных преобразований.
3. Процедура финансового планирования.
4. Финансового планирование как наука управления.
5. Степень неопределённости в финансовом планировании.
6. Виды финансового планирования: стратегическое, оперативное, тактическое.
7. Структура и содержание финансового плана.
8. Характеристика методов финансового планирования..
9. Характеристика внутрифирменного планирования: цели, задачи, классификация типов.
10. Назовите виды финансовых планов и установленный в них горизонт планирования.
11. Содержание, этапы и роль финансовой стратегии в деятельности предприятия.
12. Различия в разработке финансовая стратегия в зависимости от фондо- и материалоемкости вида деятельности?
13. Дайте общую характеристику текущего финансового плана.
14. Содержание и структура плана прибылей и убытков.
15. Содержание и структура плана денежного потока.
16. Содержание и структура балансового плана.
17. Взаимосвязь и различия форм финансового плана.
18. Особенности финансового планирования и его основы.
19. Целеполагание предприятия, его влияние на формирование финансовой стратегии и разработку финансового плана.
20. Современные концепции и их применение в финансовом планировании.
21. Корпоративное налоговое планирование: понятие, значение.
22. Налоговое планирование как функция управления организации, ее содержание и закрепление за структурами фирмы.
23. Цель налогового планирования в системе управления фирмой.
24. Информационное и документальное обеспечение налогового планирования корпорации.
25. Финансовое планирование и его связь с налоговым планированием
26. Принципы налогового планирования
27. Охарактеризуйте методику расчета плановых налоговых обязательств (на примере конкретных видов налогов).
28. Постройте алгоритм налогового планирования на предприятиях, переведенных на уплату единого налога на вмененный доход.
29. Раскройте особенности налогового планирования в организациях – крупнейших налогоплательщиках.
30. В чем состоит сущность и значение оперативного налогового планирования в организации?

### 5.2. Темы письменных работ



#### Темы рефератов:

1. Роль налогового планирования в экономике современного предприятия.
2. Финансовая и налоговая политика организации.
3. Корпоративный налоговый менеджмент.
4. Государственное налоговое администрирование.
5. Технология создания схем налогового планирования
6. Стратегическое и тактическое налоговое планирование.
7. Налоговое поле организации.
8. Система организации налогового учета на предприятии
9. Этапы и инструменты налогового планирования
10. Анализ основных принципов налогового планирования: российский и зарубежный опыт.
11. Ситуационный метод налогового планирования.
12. Балансовые методы и их роль в налоговом планировании. Простые и замкнутые (приведенные) микробалансы.
13. Уменьшение налогов как социальное явление.
14. Стратегия борьбы государства с неуплатой налогов.
15. Понятие и причины налоговой оптимизации.
16. Уклонение от уплаты налогов как социальное явление
17. Криминальное и некриминальное уклонение от уплаты налогов.
18. Перспективная и текущая налоговая оптимизация.
19. Понятие и виды налоговых правонарушений.

#### 5.3. Фонд оценочных средств

Оценочные материалы для текущего контроля, промежуточной аттестации и самостоятельной работы рассмотрены и одобрены на заседании кафедры от « 30 » 08 2023 г. протокол № 1, являются приложением к рабочей программе

#### 5.4. Перечень видов оценочных средств

практические задания, кейс, эссе, тест, ситуационные задачи

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

- 6.1.1.1 1.1. Лукаш, Ю. А. Налоговое планирование как составляющая обеспечения безопасности и развития бизнеса : учебное пособие / Ю. А. Лукаш. - Москва : Флинта, 2022. - 97 с. - ISBN 978-5-9765-5173-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905936> (дата обращения: 29.11.2023). – Режим доступа: по подписке.
- 6.1.1.2 2.2. Шестакова, Е. В. Налоговое планирование. Теория и практические рекомендации с материалами судебной практики / Шестакова Е.В. - Москва :Юстицинформ, 2010. - 160 с. (Деловая библиотека)ISBN 978-5-7205-1061-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/241796> (дата обращения: 29.11.2023). – Режим доступа: по подписке.
- 6.1.1.3 3. Платонова, Н. А. Налоговое планирование на малых предприятиях: Учебное пособие / Н.А. Платонова, Т.В. Харитоновна. - Москва : Альфа-М: ИНФРА-М, 2008. - 224 с.: ил. : ISBN 978-5-98281-146-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/143805> (дата обращения: 29.11.2023). – Режим доступа: по подписке.

##### 6.1.2. Дополнительная литература

- 6.1.2.1 Конституция РФ (принята всенародным голосованием 12.12.1993 года) // СПС «Консультант Плюс».
- 6.1.2.2 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ // СПС «Консультант Плюс».
- 6.1.2.3 Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». // СПС «Консультант Плюс».
- 6.1.2.4 Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. - 5-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 214 с. - ISBN 978-5-394-04885-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082449> (дата обращения: 15.11.2023). – Режим доступа: по подписке..
- 6.1.2.5 Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник / Л. В. Згонник. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 208 с. - ISBN 978-5-394-01731-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/513264> (дата обращения: 15.11.2023). – Режим доступа: по подписке...
- 6.1.2.6 Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 169 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/13445. - ISBN 978-5-16-011137-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2052386> (дата обращения: 15.11.2023). – Режим доступа: по подписке.

6.1.2.7	Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_593a66458b2b50.95220641. - ISBN 978-5-16-018841-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2115736">https://znanium.com/catalog/product/2115736</a> (дата обращения: 15.11.2023). – Режим доступа: по подписке...
6.1.2.8	Зуб, А. Т. Антикризисное управление организацией : учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 256 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0327-8. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1832368">https://znanium.com/catalog/product/1832368</a> (дата обращения: 15.11.2023). – Режим доступа: по подписке..
6.1.2.9	Антикризисное управление социально-экономическими системами : монография / А. В. Борщева, Д. А. Ермилина, М. С. Санталова, И. В. Соклакова ; под науч. ред. М. С. Санталовой. - 4-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 236 с. - ISBN 978-5-394-04848-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2082448">https://znanium.com/catalog/product/2082448</a> (дата обращения: 15.11.2023) – Режим
<b>6.2. Перечень ресурсов сети «Интернет»</b>	
6.2.1	Официальный сайт Губернатора (Главы) Вашего региона.
6.2.2	Официальный сайт Правительства Вашего региона
6.2.3	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики ( <a href="https://rosstat.gov.ru/contacts">https://rosstat.gov.ru/contacts</a> )
6.2.4	«Московский экономический журнал» ( <a href="https://qje.su/">https://qje.su/</a> )
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>	
6.3.1.1.	ConsultantPlus (правовая информационная система, договор №459363 от 21.11.2019, российское ПО)
6.3.1.2.	Windows 7 (операционная система, договор № 48509295 от 17.05. 2011)
6.3.1.3.	MSOffice2010 (комплект офисного ПО, договор № 48509295 от 17.05. 2011)
6.3.1.4.	Lazarus (открытая среда разработки программного обеспечения на языке ObjectPascal для компилятора FreePascal, открытое ПО)
6.3.1.5.	OpenOffice (комплект офисного ПО, открытое ПО)
6.3.1.6.	NVDA (ПО для помощи людям с ОВЗ управлять компьютером, открытое ПО)
6.3.1.7.	WindowsXP (операционная система, лицензия №42036743 от 16.04.2007)
6.3.1.8.	MSOffice 2007 (комплект офисного ПО, лицензия №43224817 от 19.12.2007)
6.3.1.9.	AstraLinux Орел (операционная система на базе DebianGNU/Linux, открытое ПО)
6.3.1.10.	LibreOffice (кроссплатформенный, свободно распространяемый офисный пакет с открытым исходным кодом, открытое ПО)
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Научная электронная библиотека, ИСС, <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>
6.3.2.2	Российская Государственная библиотека, ИСС, <a href="http://www.rsl.ru">http://www.rsl.ru</a>
6.3.2.3	Федеральная служба государственной статистики, база данных, <a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>
6.3.2.4	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Курской области, база данных, <a href="https://kurskstat.gks.ru/">https://kurskstat.gks.ru/</a>
6.3.2.5	Электронно-библиотечная система Znanium.com, база данных,
6.3.2.6	Официальный интернет-портал правовой информации, база данных <a href="http://pravo.gov.ru/">http://pravo.gov.ru/</a>
6.3.2.7	Научная библиотека КиберЛенинка, ИСС, <a href="http://cyberleninka.ru/">http://cyberleninka.ru/</a>
6.3.2.8	Федеральный портал проектов нормативных правовых актов, база данных, <a href="https://regulation.gov.ru/">https://regulation.gov.ru/</a>
6.3.2.9	Информационно-правовой портал Право.ru, ИСС, <a href="https://pravo.ru/">https://pravo.ru/</a>
6.3.2.10	Университетская информационная система РОССИЯ (УИС Россия), ИСС, <a href="http://uisrussia.msu.ru/">http://uisrussia.msu.ru/</a>
6.3.2.11	Федеральный портал «Российское образование», ИСС, <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
6.3.2.12	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» (электронные статьи), ИСС, <a href="http://www.ecsocman.edu.ru">http://www.ecsocman.edu.ru</a>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1.	305000, Российская Федерация, Курская область, г. Курск, ул. Радищева, дом 35, ауд. 215
7.2.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
7.3.	Комплект столов в форме кольца, доска интерактивная с оборудованием, доска передвижная., кафедра, тумба, телевизор, стулья, парты учебная, часы, репродукции картин., сплит-система, проектор Infocus, рециркулятор бактерицидный

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Методические рекомендации студентам в период работы на лекционных занятиях.** Основу теоретического обучения студентов составляют лекции. На лекциях особое внимание уделяется не только усвоению студентами изучаемых проблем, но и стимулированию их активной познавательной деятельности, творческого мышления, развитию научного мировоззрения, профессионально-значимых свойств и качеств. Лекции по учебной дисциплине проводятся, как правило, в виде проблемных дискуссий в форме диалога.

Излагаемый материал может показаться студентам сложным, поскольку включает знания, почерпнутые преподавателем из различных источников, в том числе – зарубежных. Вот почему необходимо добросовестно и упорно работать на лекциях. Осуществляя учебные действия на лекционных занятиях, студенты должны внимательно воспринимать

действия преподавателя, запоминать складывающиеся образы, мыслить, добиваться понимания изучаемого предмета, применения знаний на практике при решении учебных профессиональных задач. Студенты должны аккуратно вести конспект. В случае недопонимания какой-либо части предмета следует задать вопрос в установленном порядке преподавателю. В процессе работы на лекции необходимо так же выполнять в конспектах модели изучаемого предмета (рисунки, схемы, чертежи и т.д.), которые использует преподаватель. Лекционное занятие должно быть содержательным, проблемным, диалоговым, интересным, эффективным, отличаться новизной рассмотрения учебных вопросов.

Студентам, изучающим курс, рекомендуется расширять, углублять, закреплять усвоенные знания во время самостоятельной работы, особенно при подготовке к семинарским/практическим занятиям, изучать и конспектировать не только обязательную, но и дополнительную литературу.

Для лучшего усвоения и закрепления материала по данной дисциплине помимо конспектов лекций, студентам необходимо научиться работать с обязательной и дополнительной литературой. Изучение дисциплины предполагает отслеживание публикаций в периодических изданиях и умение работать в сети «Интернет».

#### **Методические рекомендации студентам по подготовке к практическим занятиям.**

По каждой теме учебной дисциплины проводятся практические занятия. Их главной задачей является углубление и закрепление теоретических знаний у студентов, формирование и развитие у них умений и навыков применения знаний для успешного решения прикладных психологических задач. Практическое занятие проводится в соответствии с учебным планом.

Подготовка студентов к практическому занятию включает:

- заблаговременное ознакомление с планом семинара/практического занятия;
- изучение рекомендованной литературы и конспекта лекций;
- подготовку полных и глубоких ответов по каждому вопросу, выносимому для обсуждения;
- подготовку доклада, эссе, реферата по указанию преподавателя;
- освоение своей роли как участника тренинга или деловой игры;
- заблаговременное решение учебно-профессиональных задач к занятию.

При проведении практических занятий уделяется особое внимание заданиям, предполагающим не только воспроизведение студентами знаний, но и направленных на развитие у них практических умений и навыков, а также творческого мышления, научного мировоззрения, профессиональных представлений и способностей.

При подготовке к практическим занятиям студенты должны прочитать записи лекций, изучить рекомендованную литературу, ответить на вопросы и выполнить задания для самостоятельной работы. Особое внимание следует уделить осмыслению новых понятий и психологических категорий.

Целесообразно готовиться к практическим занятиям за 1–2 недели до их начала, а именно: на основе изучения рекомендованной литературы выписать в контекст основные категории и понятия по учебной дисциплине, подготовить в виде текстов и презентаций развернутые планы ответов и краткое содержание выполненных заданий.

Студент должен быть готов к контрольным опросам на каждом учебном занятии. Одобряются и поощряются инициативные выступления с докладами, эссе по темам практических занятий.

**Методические рекомендации студентам по организации самостоятельной работы** по изучению литературных источников. При организации самостоятельной работы, следует обратить особое внимание на систематичность и регулярность изучения основной и дополнительной литературы, конспекта лекций, а также выполнения домашних заданий. В период изучения литературных источников необходимо так же вести конспект. В случае затруднений необходимо обратиться к преподавателю за разъяснениями. Особое внимание необходимо обратить на подготовку к практическим занятиям, предусматривающим моделирование различных ситуаций взаимного влияния людей в деятельности и общении на ЭВМ. Подготовленные студентами модели должны быть адекватными, доступными для непосредственного восприятия, конкретными, определенными, изменчивыми и т.д.

**Методические рекомендации студентам по подготовке к контрольным заданиям, фиксированным выступлениям и докладов к практическим занятиям.** При подготовке к докладу на практическом занятии по теме, указанной преподавателем, студент должен ознакомиться не только с основной, но и с дополнительной литературой, а также с последними публикациями по этой тематике в сети Интернет. Необходимо подготовить текст доклада, эссе и иллюстративный материал в виде презентации. Доклад должен включать введение, основную часть и заключение. На доклад отводится 20-25 минут учебного времени. Он должен быть научным, конкретным, определенным, глубоко раскрывать проблему и пути ее решения. Особенно следует обратить внимание на безусловную обязательность решения домашних задач, указанных преподавателем к практическому занятию.

**Методические рекомендации студентам по подготовке курсовой работы** представлены в специальных методических рекомендациях в ФОМ по дисциплине.

#### **Методические рекомендации студентам по подготовке к зачету и экзамену.**

При подготовке к зачету и экзамену студент должен повторно изучить конспекты лекций и рекомендованную литературу, просмотреть основные задания, выполненные самостоятельно и на практических занятиях, а также составить ответы на все вопросы, вынесенные на экзамен или зачет.